



# WIRTSCHAFTSKOMPETENT AKTIV MITGESTALTEN

Modulare Seminarreihe zur  
wirtschaftlichen Mitwirkung und  
Mitbestimmung für Betriebs-  
rätinnen und Betriebsräte 2018





**Dr. Johann Kalliauer**  
AK-PRÄSIDENT

Sehr geehrte Damen und Herren!  
Liebe Kollegin, lieber Kollege!

Als Mitglied des Betriebsrats sind Sie ein wichtiges Bindeglied zwischen den Beschäftigten in Ihrem Betrieb und den Arbeitgebern/-innen. Sie haben nicht nur in sozialen und personellen, sondern auch bei wirtschaftlichen Entscheidungen wichtige Mitwirkungsmöglichkeiten.

In welchen Bereichen und mit welchen Mitteln Sie wirtschaftlich mitgestalten können, wird in dieser sechs Module umfassenden Seminarreihe erläutert. Inhalte sind Unternehmensinformationen, Verhandlungstechniken, das Mitwirken im Aufsichtsrat, Bilanzlesen und Bilanzkennzahlen sowie Wirtschaftsgespräche. Wesentliche Bestandteile sind auch Beispiele für die praxistaugliche Umsetzung.

Ich lade Sie ein, unsere Angebote für Ihre Weiterbildung zu nutzen. Denn gut ausgebildete Betriebsrätinnen und Betriebsräte sind die Basis erfolgreicher Interessenvertretung.

Mit besten Grüßen

A handwritten signature in blue ink, consisting of two distinct parts: a stylized first name and a more complex, flowing last name.

Dr. Johann Kalliauer  
AK-Präsident



# **DIE WIRTSCHAFTLICHE MITWIRKUNG DES BETRIEBSRATES**

## **Effiziente Nutzung von Unternehmensinformationen im Rahmen der Betriebsratsarbeit**

### **Inhalt**

Das Seminar beschäftigt sich mit den wirtschaftlichen Mitwirkungs- und Mitbestimmungsmöglichkeiten des Betriebsrates. Gemeinsam mit den Teilnehmern/-innen werden mögliche Anwendungsfälle der betrieblichen Praxis gesucht und workshopartig bearbeitet.

### **Ziele**

- ▶ Kennenlernen der wirtschaftlichen Mitwirkungs- und Mitbestimmungsrechte des Betriebsrates laut Arbeitsverfassungsgesetz
- ▶ Kennenlernen des Umgangs mit betriebswirtschaftlichen Unterlagen
- ▶ Auffinden von konkreten Anwendungsmöglichkeiten in der betrieblichen Praxis

### **Zielgruppen**

Betriebsräte/-innen und Gewerkschaftssekretäre/-innen



### **Trainerteam**

Mag. Reinhard Brachinger, AK OÖ

Sabine Schwarzendorfer, GPA-djp OÖ



**TERMIN**

**29. Jänner 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 20. Dezember 2017



# **VERHANDLUNGSTECHNIK UND KOMMUNIKATION BEIM WIRTSCHAFTSGESPRÄCH**

## **Inhalt**

Damit Wirtschaftsgespräche effizient und sinnvoll genutzt werden können, ist neben einer sorgfältigen inhaltlichen auch eine solide gesprächs- und verhandlungstechnische Vorbereitung wichtig. Wie kann ich mich optimal auf das Wirtschaftsgespräch vorbereiten? Wie wirke ich auf ein konstruktives Gesprächsklima ein? Wie gehe ich mit Widerstand, heiklen Themenbereichen und Spannungen um? Wie bringe ich meine Standpunkte und Argumente gut rüber? Welche Rolle nimmt jedes einzelne Betriebsratsmitglied sinnvollerweise ein? In diesem Seminar werden wirkungsvolle Werkzeuge und Wege aufgezeigt, um die Gelegenheiten, die sich bei einem Wirtschaftsgespräch bieten, wirklich gut ausschöpfen zu können.

## **Ziele**

- ▶ Die Teilnehmer/-innen kennen verschiedene Möglichkeiten der Gesprächs- und Verhandlungsführung.
- ▶ Sie können Gespräche und Verhandlungen gut vorbereiten und steuern.
- ▶ Die Teilnehmer/-innen entwickeln ein klares Rollenverständnis und verstehen, dieses in der Gesprächsführung gut einzusetzen.
- ▶ Argumentationstechniken werden gezielt eingesetzt.

## **Zielgruppen**

Betriebsräte/-innen und Gewerkschaftssekretäre/-innen



### **Trainerteam**

Mag.<sup>a</sup> Gertraud Hinterseer, ad>personam  
Training-Beratung-Unternehmenskultur  
Mag. Martin Barth, AK OÖ



### **TERMIN**

**19. März 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 19. Februar 2018



# **BILANZLESEN FÜR BETRIEBSRÄTE/-INNEN**

## **Aus den Zahlen des Jahresabschlusses schlau werden**

### **Inhalt**

Das Seminar beschäftigt sich mit den Grundlagen des Jahresabschlusses nach UGB (Unternehmensgesetzbuch). Neben der Darstellung der Bestandteile des Jahresabschlusses werden der Aufbau und die Inhalte dieser Bestandteile erläutert und wird ein Überblick über die Aussagekraft der einzelnen Daten gegeben. Wo möglich wird mit den Jahresabschlüssen der Teilnehmer/-innen gearbeitet.

### **Ziele**

- ▶ Kennenlernen der Bestandteile des Jahresabschlusses nach UGB (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Lagebericht)
- ▶ Kennenlernen der Aussagekraft der einzelnen Daten
- ▶ Anwendung des Gelernten anhand von Praxisbeispielen

### **Zielgruppen**

Betriebsräte/-innen und Gewerkschaftssekretäre/-innen





### **Trainer**

Mag. Reinhard Brachinger, AK OÖ

### **HINWEIS**

Bitte, wenn möglich, den eigenen Jahresabschluss mitbringen!



### **TERMIN**

**12. April 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 13. März 2018



# ORIENTIERUNG IM AUFSICHTSRAT

## Ein Schnupperseminar für Einsteiger/-innen

VÖGB OÖ in Kooperation mit Arbeiterkammer OÖ, Kompetenzzentrum Betriebliche Interessenvertretung Team Bildungszentrum

### Inhalt

Wer kompakt zusammengefasst die Basics für eine erfolgreiche Vertretung der Arbeitnehmerinteressen im Aufsichtsrat (AR) kennenlernen möchte, ist in diesem Seminar richtig. Hier erwartet Einsteiger/-innen alles rund um die Aufsichtsratsarbeit: Vom Werkzeugkoffer eines AR-Mitgliedes, der Bedeutung von Beziehungsnetzwerken über grundlegende rechtliche Fragen zum AR, Aufgaben, Rechte und Pflichten im AR bis hin zum Erfahrungsaustausch mit AR-Profis und der Bedeutung des Abschlussprüfberichtes als wesentliche Informationsquelle.

### Ziele

- ▶ Gewinnung eines ersten grundlegenden Einblickes in die Aufsichtsratsarbeit
- ▶ Kennenlernen wesentlicher rechtlicher Grundlagen zum Aufsichtsrat und zur Aufsichtsratsarbeit
- ▶ Kennenlernen der Bedeutung von Beziehungsnetzwerken für die Aufsichtsratsarbeit
- ▶ Kennenlernen psychologischer Hintergründe in Zusammenhang mit der Aufsichtsratsarbeit
- ▶ Erfahrungsaustausch mit den anderen Teilnehmern/-innen und mit Aufsichtsrats-Profis
- ▶ Kennenlernen konkreter Tipps und Tricks aus der Praxis



### **Zielgruppen**

Betriebsräte/-innen, die neu in den Aufsichtsrat entsandt wurden oder deren Entsendung bevorsteht, Gewerkschaftssekretäre/-innen

### **Trainerteam**

Mag. Reinhard Brachinger, AK OÖ  
Werner Schmid, ProGe OÖ



### **TERMIN**

**16. bis 18. April 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 19. März 2018

#### **Information und Anmeldung**

VÖGB OÖ (Renate Auerböck)

Telefon: 0732 665391-6014

Internet: <http://www.voegb.at>



# BILANZANALYSE FÜR BETRIEBSRÄTE/-INNEN

## Aus Bilanz und betriebswirtschaftlichen Kennzahlen schlau werden

### Inhalt

Anhand des Jahresabschlusses und einer Bilanzanalyse wird auf die Berechnung und Aussagekraft gängiger Kennzahlen eingegangen. Der Blick richtet sich insbesondere auf die wesentlichen Kennzahlen wie EBIT, EBIT-Margin, Eigenkapitalquote, Verschuldungsdauer, Rentabilität, Wertschöpfung und Cash Flow. Zusätzlich wird auch die Dividenden- und Bilanzpolitik näher behandelt.

### Ziele

- ▶ Kennenlernen des Instruments der Bilanzanalyse
- ▶ Kennenlernen der Kennzahlen der Ertragslage, der Vermögens- und Kapitalstruktur und der Personalkennzahlen
- ▶ Kritische Auseinandersetzung mit der Aussagekraft der vorgestellten Kennzahlen
- ▶ Bewertung von Bilanzkennzahlen
- ▶ Darstellung kritischer Größen von Kennzahlen

### Zielgruppen

Betriebsräte/-innen und Gewerkschaftssekretäre/-innen



### **Trainerin**

Mag.<sup>a</sup> Karin Gschaider, AK OÖ

### **HINWEIS**

Bitte, wenn möglich, den eigenen Jahresabschluss mitbringen!



### **TERMIN**

**24. April 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 26. März 2018



# DAS WIRTSCHAFTS- GESPRÄCH

## Eines der wichtigsten Instrumente der wirtschaftlichen Mitwirkung des Betriebsrates

### Inhalt

Das Seminar beschäftigt sich mit Theorie und Praxis des sogenannten Wirtschaftsgespräches. Neben dem Kennenlernen der rechtlichen Grundlagen der „regelmäßigen Beratungen zwischen Betriebsrat und Betriebsinhaber bzw. Geschäftsleitung nach § 92 ArbVG“ (besser bekannt als „Wirtschaftsgespräche“) werden in Workshops gemeinsam die derzeitige Zusammenarbeit zwischen Betriebsrat und Geschäftsleitung in den Betrieben der Teilnehmer/-innen analysiert. Weiters werden mögliche konkrete Ansatzpunkte für zukünftige Wirtschaftsgespräche in den einzelnen Betrieben gesucht und strategische Fragen im Zusammenhang mit der Vorbereitung und Durchführung von Wirtschaftsgesprächen diskutiert.

### Ziele

- ▶ Information und Grundlagen (lt. § 92 Arbeitsverfassungsgesetz) zum sogenannten „Wirtschaftsgespräch“
- ▶ Die betriebliche Kooperation zwischen Betriebsrat und Geschäftsführung aus Sicht der Teilnehmer/-innen analysieren
- ▶ Konkrete Ansätze und Strategien für die künftigen Wirtschaftsgespräche entwickeln
- ▶ Diskussion strategischer Fragen in Zusammenhang mit der Vorbereitung und Durchführung von Wirtschaftsgesprächen

### Zielgruppen

Betriebsräte/-innen und Gewerkschaftssekretäre/-innen



### **Trainerteam**

Mag. Reinhard Brachinger, AK OÖ

Sabine Schwarzenhofer, GPA-djp OÖ

Mag. Martin Barth, AK OÖ



### **TERMIN**

**18. Juni 2018, 9 bis 17 Uhr**

Anmeldeschluss: 18. Mai 2018



# **RAHMENBEDINGUNGEN FÜR DIESE SEMINARREIHE**

## **Teilnahmevoraussetzung**

Zugehörigkeit zur jeweils genannten Zielgruppe und Mitgliedschaft in der Arbeiterkammer Oberösterreich.

## **Veranstaltungsort**

Die Seminare finden (wenn nicht anders angeführt) im AK-Bildungshaus Jägermayrhof, Römerstraße 98, 4020 Linz, statt.

## **Teilnahmegebühr**

Die anfallenden Kosten für Seminare und Aufenthalt übernimmt die Arbeiterkammer Oberösterreich.

## **Teilnehmerzahl**

Aus methodisch-didaktischen Erwägungen ist die Teilnehmerzahl begrenzt. Die Seminarplätze werden in der Reihenfolge des Einlangens der Anmeldungen vergeben.





### **Betriebsrat – Bildungsfreistellung**

Nützen Sie Ihren Rechtsanspruch auf Bildungsfreistellung gemäß § 118 ArbVG. Diese Bildungsfreistellung ist vom **Betriebsratsmitglied** spätestens vier Wochen vor Seminarbeginn bei der Arbeitgeberin/beim Arbeitgeber zu beantragen. Wenden Sie sich daher rechtzeitig an Ihre Betriebsratskörperschaft!



### **INFORMATION & ANMELDUNG**

(wenn nicht anders angeführt)

#### **AK-Bildungshaus Jägermayrhof**

Kompetenzzentrum Betriebliche Interessenvertretung, Team Bildungszentrum

Römerstraße 98, 4020 Linz

Telefon: +43 (0)50 6906-5424

Fax: +43 (0)50 6906-65422

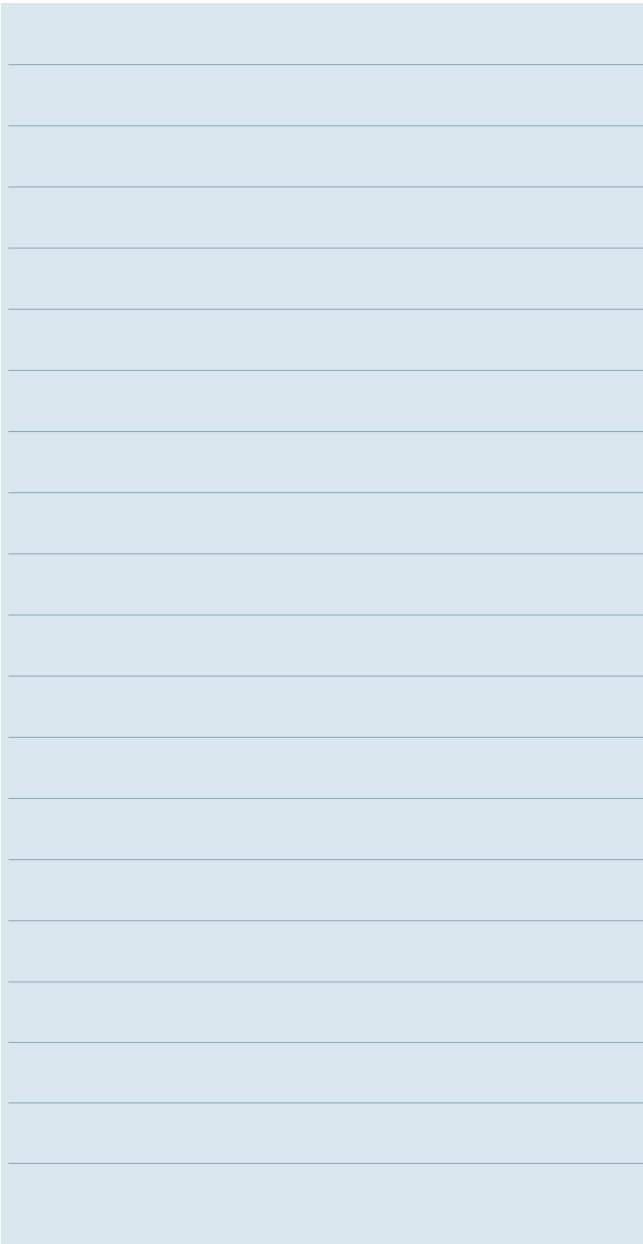
E-Mail: [jaegermayrhof@akooe.at](mailto:jaegermayrhof@akooe.at)

**[ooe.arbeiterkammer.at](http://ooe.arbeiterkammer.at)**

# NOTIZEN

A large, light blue rectangular area with horizontal lines, serving as a notepad for notes. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

# NOTIZEN

A large, light blue rectangular area with horizontal lines, serving as a notepad for notes. The lines are evenly spaced and extend across the width of the page.

# ANMELDEABSCHNITT

NAME

---

GEBURTSDATUM

---

NUMMER DER AK-LEISTUNGSKARTE

---

STRASSE

---

PLZ/ORT

---

TELEFON

---

E-MAIL

---

FIRMENNAME

---

FIRMENANSCHREIBE

---

---

Bitte  
ausreichend  
frankieren!

AK-Bildungshaus Jägermayrhof  
Römerstraße 98  
4020 Linz

## Ich melde mich verbindlich an für:

(Zutreffendes bitte ankreuzen)

- |                          |  |                   |  |
|--------------------------|--|-------------------|--|
| <input type="checkbox"/> | Die wirtschaftliche Mitwirkung des Betriebsrates               | 29.1.2018         |  |
| <input type="checkbox"/> | Verhandlungstechnik und Kommunikation beim Wirtschaftsgespräch | 19.3.2018         |  |
| <input type="checkbox"/> | Bilanzlesen für Betriebsräte/-innen                            | 12.4.2018         |  |
| <input type="checkbox"/> | Orientierung im Aufsichtsrat                                   | 16.4. - 18.4.2018 | Nächtigung <input type="checkbox"/> ja |
| <input type="checkbox"/> | Bilanzanalyse für Betriebsräte/-innen                          | 24.4.2018         |  |
| <input type="checkbox"/> | Das Wirtschaftsgespräch  | 18.5.2018         |  |



**Oberösterreich**

**Mitglied** welcher Gewerkschaft: \_\_\_\_\_

Art der **Betriebsratskörperschaft** (Arb., Ang., Gemeinsamer BR, PV): \_\_\_\_\_

**Funktion** im BR oder in der PV: \_\_\_\_\_

Medieninhaberin, Herausgeberin und Redaktion:  
Kammer für Arbeiter und Angestellte für Ober-  
österreich, Volksgartenstraße 40, 4020 Linz  
Offenlegung gemäß § 25 Mediengesetz siehe  
[oe.arbeiterkammer.at/impressum.html](http://oe.arbeiterkammer.at/impressum.html)  
Stand: November 2017  
Hersteller: Trauner Druck, Köglstraße 14, 4020 Linz  
[oe.arbeiterkammer.at](http://oe.arbeiterkammer.at)



**AK**  
**Oberösterreich**