

## **VOEST-Alpine-Konzern**

### **"Life" - Management der Generationsbalance im VOEST-Alpine Konzern**

In der VOEST-Alpine in Linz wurde ein EU-Projekt (Leonardo) durchgeführt, an dem sich sechs europäische Partner beteiligt haben. Ziel des Projektes war, die Voraussetzungen für ein neues Leitbild zu schaffen: "Altern - Umbau statt Abbau".

Ausgangspunkt des Projektes waren Szenarien der Zukunft in der VOEST-Alpine in Bezug auf die Entwicklung der Altersstruktur innerhalb der Belegschaft.

Aus den vorhandenen Erfahrungen wurde ein Konzept zur Personalentwicklung erarbeitet, das auch mit der Belegschaft kommuniziert wird. In einzelnen Schritten wurden umfangreiche Analysen durchgeführt und mehrere Arbeitsgruppen gebildet, in welchen es nicht nur um Gesundheitsfragen oder um die Betrachtung einer einzelnen Altersgruppe ging sondern vielmehr wurde ein ganzheitlicherer Weg beschritten: Aufgrund des Alterns durchgehen Menschen im Laufe des Arbeitslebens mehrere "Identitäten". Im Zuge dieses Prozesses verändern sie sich sowohl psychisch als auch physisch und geistig-sozial. Die Arbeitsorganisation hat darauf Rücksicht zu nehmen.

Das neue Personalkonzept der VOEST-Alpine nennt sich "Life". Zu den Schwerpunkten dieses Konzeptes zählen Personalentwicklung, Unternehmenskultur, Integrationsmanagement, Personalcontrolling, Arbeitszeitregelungen, Entgeltfragen, Ergonomie - Arbeitsprozesse, Gesundheit/Sicherheit und hat die Verbesserung der Mitarbeiterzufriedenheit sowie die Steigerung des Unternehmenswertes durch bestmögliche Leistungen von jeder Generation bzw. die bestmögliche Entwicklung für jede Generation zum Ziel.

Dazu gab es bereits mehrere Pilotprojekte. Beispiele dafür sind, dass Lehrlinge Computerkurse für Pensionist/-innen vorbereitet haben oder bei Sprachkursen bewusst auf eine altersmäßig günstige Verteilung der Teilnehmer/-innen geachtet wurde.

#### **Kontaktpersonen**

Mag. Wolfgang Berger  
(Strategisches Personalmanagement in der VA Stahl AG)

<mailto:wolfgang.berger@voestalpine.com>

Johann Linsmaier

(BR VA Stahl )

<mailto:johann.linsmaier@voestalpine.com>